

**Il Dipartimento di Economia
e Management dell'Università di Pisa**

organizza la XXIV edizione del

**MASTER POST LAUREA
IN AUDITING, FINANZA E CONTROLLO**

Tra i percorsi di specializzazione per l'anno accademico 2021-2022 è previsto l'indirizzo part time Auditing e Controllo di Gestione.

Il percorso è finalizzato a sviluppare le competenze sui temi della revisione del bilancio, del risk management, dell'internal audit, del controllo di gestione, dell'analisi dei costi, del budget, della valutazione delle performance, della gestione del cash flow e del controllo dei processi finanziari.

Il Master si rivolge a laureati e professionisti che intendono riqualificarsi per cogliere nuove opportunità di crescita nelle aree di specializzazione affrontate in questo percorso formativo.



Master
aF
Auditing,FinanzaeControllo

*Valore
al tuo
futuro*

Master
aF
Auditing,FinanzaeControllo

i + MASTERS

AUDITING, FINANZA E CONTROLLO (FULL TIME)

- Auditing & Consulting
- Business Intelligence e Controllo

E-mail: alessandra.goti@unipi.it
Tel: 050/2216345
Cell: 366/2639402
Via Cosimo Ridolfi, 10 - 56124 PISA



www.masteraudit.eu



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Master
aF
Auditing,FinanzaeControllo

XXIV Edizione
Anno accademico
2021 - 2022

Master Post Laurea
**Auditing, Finanza
e Controllo**

**ORIENTAMENTO PART TIME
IN AUDITING E CONTROLLO DI GESTIONE**



IL CORSO

Il Master è rivolto a laureati già inseriti in azienda e nell'attività professionale che vogliono approfondire le loro conoscenze sull'auditing e sul controllo di gestione, senza interrompere l'attività lavorativa.

Attraverso un percorso innovativo di formazione PART-TIME, si forniscono risposte alle seguenti domande operative:

1. Come impostare e svolgere le attività di auditing contabile e gestionale?
2. Come potenziare il controllo di gestione con nuovi modelli di analisi dei processi, costing, budgeting e reporting?
3. Come sviluppare gli strumenti software di supporto gestionale e di controllo finanziario?
4. Come impostare ed effettuare la revisione del bilancio?

La partecipazione al Master consente di conseguire i Crediti Formativi Professionali per la formazione continua dei Dottori Commercialisti e i Crediti Formativi Universitari previo il superamento delle prove di verifica individuali e di gruppo.

LA STRUTTURA

Il corso si svolge il venerdì pomeriggio e il sabato mattina, nel periodo gennaio 2022 - settembre 2022 ed è articolato in 6 moduli didattici in presenza* e 10 moduli didattici online obbligatori.

Le videolezioni interattive e altri materiali didattici online sono fruibili attraverso strumenti di e-learning.

Durante il corso sono sviluppati casi applicativi, esaminati strumenti e tecniche operative di auditing e controllo di gestione. Al termine del corso, è previsto un project work sotto la guida di un tutor accademico per il conseguimento del titolo di Master Universitario di primo livello in Auditing, Finanza e Controllo.

NORME PER L'AMMISSIONE

La quota di partecipazione è di **5.800 euro** e comprende manuali applicativi, software e altri materiali di supporto all'auditing e al controllo di gestione collegati alle attività formative in presenza e a distanza. Sono previste borse di studio per i partecipanti al Master.

Le domande di ammissione al corso devono pervenire al Dipartimento entro il **14 dicembre 2021**.

IL PROGRAMMA DIDATTICO

Gli allievi acquisiranno le metodologie e gli strumenti di analisi, progettazione del controllo interno e gestionale, le conoscenze e le competenze della revisione del bilancio.

MODULI	ARGOMENTI	DOCENTI
14-15/01 (P)	<i>Il risk management e l'implementazione dei sistemi ERM. Gli strumenti di risk assessment. Il reporting dei rischi agli organi di governance.</i>	Prof. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott. Diana D'Alterio (ATM - Milano) Dott. Luciano Colangelo (KPMG - Firenze) Dott. Francesca Meozzi (Ferragamo - Firenze) Dott. Ahmed Laroussi (SEA - Milano) Prof. Federica De Santis (Università di Pisa) Dott. Michele Catalano (Bracco - Milano) Dott. Cesare Bosi (Piaggio - Pisa) Dott. Gianluca Acquis (Open Fiber - Roma)
28-29/01 (D)	<i>Sistema dei controlli interni: inquadramento, strumenti e tecniche di valutazione. L'internal auditing: struttura, metodologie e processi.</i>	
4-5/02 (D)	<i>Pianificare e svolgere le attività di internal auditing. Gli interventi di operational auditing dei processi di acquisto, commerciali e amministrativi.</i>	
11-12/02 (P)	<i>La progettazione dei Modelli 231. I rischi di compliance 231 e i controlli interni. Le attività dell'Organismo di Vigilanza. Le verifiche e l'aggiornamento dei Modelli 231.</i>	
(D)	<i>Lavori di gruppo: simulazione di un intervento di auditing.</i>	Prof. Riccardo Giannetti (Università di Pisa) Dott. Alessandro Capodaglio (Consulente aziendale) Dott. Alfonso Stuardi (Proel) Prof. Nicola Castellano (Università di Pisa) Dott. Roberto Schiavello (Ferrari) Dott. Giorgetti (Consulente aziendale) Prof. Stefano Marasca (Università Politecnica delle Marche) Prof. Giuseppina Iacoviello (Università di Pisa) Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Prof. Daniela Mancini (Università di Teramo) Prof. Stefano Garzella (Università di Napoli Parthenope) Prof. Giorgio Invernizzi (Università Bocconi) Dott. Antonio Sofia (Direttore IFAF - Milano) Dott. Claudia Presti (Università di Pisa) Dott. Fabrizio Palla (Savema - Pietrasanta) Prof. Katia Corsi (Università di Sassari) Dott. Danilo Scarponi (SINT - Ancona)
4-5/3 (P)	<i>Analisi, gestione e contabilità dei costi: direct costing e full costing. Dalla contabilità per centri di costo all'Activity Based Costing.</i>	
18-19/03 (D)	<i>Approfondimenti sull'analisi dei costi. La Business Intelligence applicata all'analisi dei costi e delle performance.</i>	
25-26/3 (D)	<i>Analisi dello stato patrimoniale finanziario e per pertinenza gestionale. Valutazione delle performance finanziarie e reddituali. Analisi del conto economico attraverso diverse logiche di riclassificazione. Utilizzo di indici di bilancio.</i>	
1-2/04 (D)	<i>Analisi del bilancio per flussi. Rendiconto finanziario in ottica civilistica e gestionale. L'OIC 10 per redigere il rendiconto finanziario. Analisi del cash flow.</i>	
8-9/4 (P)	<i>Il processo di budgeting: l'impostazione dei sistemi di budgeting economico-finanziario. Il budget tra gli aspetti contabili ed organizzativi. Dai budget operativi ai budget finanziari.</i>	
22-23/4 (D)	<i>Approfondimenti sul budget: la costruzione dei budget operativi. Possibili articolazioni del budget di vendita. Dal budget di vendita al budget di produzione. Il budget degli investimenti.</i>	
6-7/5 (P)	<i>Analisi degli scostamenti: la scomposizione degli scostamenti reddituali verso possibili azioni correttive. Il reporting direzionale: finalità e possibili articolazioni.</i>	
27-28/5 (P)	<i>Metodologie di costruzione e analisi del Business Plan. Realizzare una business idea. Le diverse fasi per redigere un business plan e le sue principali finalità.</i>	
10-11/6 (D)	<i>Modelli e strumenti di simulazione economico-finanziaria. Modelli predittivi per la definizione degli obiettivi aziendali e l'attività di programmazione. Un percorso di sintesi e analisi dei dati economico-finanziari.</i>	
(D)	<i>Prova Individuale sul controllo di gestione.</i>	Prof. Fabio La Rosa (Università di Catania) Dott. Francesco Forzoni (PWC - Firenze) Dott. Federico Franchini (PwC - Firenze) Prof. Andrea Fradeani (Università di Macerata) Dott. Anna Ruggeri (Membro commissione MEF) Dott. Gianni Massini (Deloitte - Firenze) Dott.ssa Diletta Vito (Università di Pisa) Dott. Edoardo Strufaldi (EY - Firenze)
8-9/7 (D)	<i>Il processo di revisione. La pianificazione del lavoro. Le verifiche sulla continuità aziendale.</i>	
9-10/9 (D)	<i>La revisione del ciclo passivo. La revisione del ciclo incassi-pagamenti. La revisione dell'area del personale. La revisione del Patrimonio Netto. Le carte di lavoro. Il controllo di qualità.</i>	
16-17/9 (D)	<i>La revisione dell'area fiscale. Le differenze di revisione. La relazione finale di revisione.</i>	